

MATRIZ DE RISCO
ALIMENTADORES CHAPADA

Nº	Risco	Efeito	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas de Controle
1	Erros, omissões ou incompatibilidades no projeto executivo elaborado pela contratante	Paralisação do trecho da obra	Média	Médio	Contratante	Correções imediatas no projeto sem custos a contratada
2	Desligamentos de energia	Desabastecimento de clientes	Alto	Baixo	Compartilhado	Criar planos estratégicos de execução com a contratante
3	Acidentes de trabalho ou falhas de segurança (NR-10, SEP, NR-35)	Paralisação e investigação do serviço	Média	Alto	Compartilhado	Mitigação e controle dos riscos e refazer APRs
4	Danos a equipamentos fornecidos pela contratante após entrega	Falta de material	Média	Alto	Contratada	Responsabilização e ressarcimento por parte da contratada
5	Atrasos no cronograma por falhas de planejamento, logística ou equipes	Atrasos de execução	Baixo	Alto	Contratada	Observar plano de execução e antecipar possíveis problemas

6	Atrasos decorrentes de decisões formais da contratante	Ajustes de prazos	Baixa	Médio	Contratante	Antecipar decisões junto a contratada
7	Escassez temporária de mão de obra	Ajustar equipes	Baixa	Médio	Contratada	Utilizar mão de obra terceirizada
8	Não atendimento às normas técnicas (ABNT, IEC, IEEE, ANEEL)	Execução fora do padrão	Baixa	Alto	Contratada	Correções obrigatórias sem reequilíbrio financeiro
9	Variação ordinária de preços de insumos e mão de obra	Redução de equipes	Média	Médio	Compartilhado	Análise contratual
10	Quebra de maquinários	Atraso de execução	Baixa	Alto	Contratada	Adequação de equipes para o cumprimento de prazos
11	Falhas em licenças ambientais ou autorizações sob responsabilidade da contratante	Paralisação de serviços	Baixa	Alto	Contratante	Regularização imediata e rever prazos de execução
12	Suspensão da obra por determinação legal ou judicial alheia às partes	Paralisação de serviços	Baixa	Alto	Compartilhado	Ajuste contratuais conforme legislação
13	Inovações tecnológicas propostas pela contratada	Adequação do projeto	Média	Médio	Contratada	Risco técnico assumido pela

	(melhor técnica)					contratada
14	Desempenho inferior ao esperado de soluções tecnológicas adotadas	Medições de obra não contabilizadas	Baixa	Alto	Contratada	Readequação do objeto e ampliação de equipes
15	Eventos climáticos previsíveis (chuvas, ventos usuais da região)	Prever execução de outras etapas	Média	Médio	Contratada	Considerar na fase de planejamento
16	Eventos climáticos extremos e imprevisíveis	Ajuste no cronograma de execução	Baixa	Alto	Compartilhado	Rever prazos de entregas
17	Falhas de comunicação ou integração com as equipes	Atraso na execução	Média	Alto	Contratada	Planejamento e coordenação obrigatórios para adequar ao objeto
18	Não aprovação de medições por não conformidade técnica	Atraso na execução	Média	Médio	Contratada	Correção prévia à liberação de pagamento
19	Roubos e furtos de material	Atraso na execução	Baixa	Médio	Contratada	Ajuste de prazos sem ônus a contratante, rever plano de execução
20	Vandalismo	Atraso na execução	Baixa	Médio	Compartilhado	Criar planos de segurança patrimonial

21	Prejuízos causados a terceiros devido a desligamentos intempestivos do sistema elétrico	Perdas econômicas para terceiros	Baixa	Médio	Contratada	Ressarcimento a clientes por parte da contratada
22	Danos aos equipamentos e sistemas ativos da rede	Desabastecimento de clientes	Baixa	Alto	Contratada	Ressarcimento a contratante
23	Alteração da legislação, regulamentos e normas que causem alteração do projeto	Adequação do projeto	Baixa	Médio	Compartilhado	Aditivos de prazos e financeiros
24	Mudanças tributárias alterando o custo da obra	Adequação econômico-financeira	Baixa	Médio	Compartilhado	Adequação orçamentária
25	Rescisão do contrato ou decretação de falência da contratada	Atraso na obra	Baixa	Alto	Contratante	Plano para contração imediata de empresa substituta
26	Variações nos quantitativos necessários na obra em relação ao previsto	Ajustes no projeto e devolução do material	Baixa	Médio	Compartilhado	Avaliação contratual para verificar previsões de aditamento
27	Problema de liquidez financeira do construtor	Falhas na execução do contrato	Baixa	Alto	Contratada	Verificar cláusulas contratuais e prever rescisão unilateral do contrato

28	Omissão de serviços devido a dificuldades ou desnecessários na fase de execução	Incompatibilidade com o projeto e impactos na medição	Média	Médio	Contratada	Aditivos para reduzir o objeto do contrato
29	Falta de material	Alternativas de execução diferentes do cronograma	Baixa	Médio	Contratante	Buscar antecipar o problema através do cronograma físico
30	Falta de equipes especializadas	Atrasos de execução	Média	Alto	Contratada	Sujeito a penalidades à contratada
31	Contaminação ambiental	Paralisação da obra	Baixa	Alto	Contratada	A contratada deve tomar as medidas cabíveis. Sujeito a indenização à contratante
32	Atraso em liberações financeiras	Atraso da obra	Baixa	Médio	Contratante	Fazer renegociações e aditivos de prazos

A Matriz de risco considera a classificação do Nível de Risco conforme tabela abaixo.

Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
Baixo	Baixo	Leve
Baixo	Médio	Leve
Baixo	Alto	Médio
Médio	Baixo	Leve
Médio	Médio	Médio

Médio	Alto	Grave
Alto	Baixo	Leve
Alto	Médio	Grave
Alto	Alto	Gravíssimo

- **Leve:** Ações corretivas simples; sem impacto significativo no prazo/custo.
- **Médio:** Demandam plano de contingência e atenção permanente.
- **Grave:** Requer aplicações alternativas, aditivos contratuais.
- **Gravíssimo:** Ação imediata com envolvimento da gestão executiva e fiscalização.